

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.031.03 НА БАЗЕ  
ТАДЖИКСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО УНИВЕРСИТЕТА, МЕЖГОСУ-  
ДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКО-ТАДЖИКСКИЙ  
(СЛАВЯНСКИЙ) УНИВЕРСИТЕТ», ТАДЖИКСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
УНИВЕРСИТЕТА КОММЕРЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ  
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от «6»июля 2019 г., протокол № 25.1

О присуждении Снегиревой Юлии Юрьевне гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Организационно-экономический механизм развития рынка медицинских услуг (на материалах Краснодарского края Российской Федерации)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг) в виде рукописи принята к защите 4 мая 2019 г., протокол заседания № 22.1, диссертационным советом Д 999.031.03, созданным на базе Таджикского национального университета, межгосударственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российско-Таджикский (славянский) университет», Таджикского государственного университета коммерции, (734061, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2), созданным на основании приказа Минобрнауки России от 21.09.2015 г., № 1021/нк, введения частичного изменения в составе совета от 10 октября 2017 г., № 980/нк, приостановления от 31 октября 2017 г., № 1053/нк и возобновления от 29 марта 2018 г., № 317/нк.

Снегирева Юлия Юрьевна в 2004 году окончила Санкт-Петербургский государственный горный институт им. Г.В. Плеханова (Технический университет), г. Санкт-Петербург с получением квалификации «Горный инженер». В 2008 году с отличием окончила НАНЧОУ ВПО «Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ», г. Краснодар по специальности «Финансы и кредит» с присуждением квалификации экономиста. С 2013 года по настоящее время работает в должности генерального директора одного из ведущих медицинских центров ООО Курортная поликлиника «Авиценна» в городе Новороссийске Краснодарского края Российской Федерации.

В период подготовки диссертации Снегирева Юлия Юрьевна была прикреплена соискателем кафедры менеджмента и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – сфера услуг).

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и экономики труда Таджикского государственного университета коммерции.

**Научный руководитель:** Ананченкова Полина Игоревна, гражданин Российской Федерации, кандидат экономических наук (08.00.05), доцент, профессор

кафедры непроеизводственной сферы и социальных технологий ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений».

**Научный консультант:** Амонова Дильбар Субхоновна, гражданин Республики Таджикистан, доктор экономических наук (08.00.05), доцент, профессор кафедры менеджмента и маркетинга Российско-Таджикского (славянского) университета.

**Официальные оппоненты:**

1. **Мирсаидов Аврор Бобоевич**, гражданин Республики Таджикистан, доктор экономических наук (08.00.05), профессор, заместитель директора по науке Института экономики и демографии Академии наук Республики Таджикистан.

2. **Ковалева Ирина Петровна**, гражданин Российской Федерации, кандидат экономических наук (08.00.05), доцент кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» Новороссийского филиала ФГАОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», в своем положительном отзыве, подписанном доктором экономических наук, профессором, аналитиком аналитического отдела «Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы» Камыниной Н.Н. и утвержденном директором Государственного бюджетного учреждения «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», доктором экономических наук, профессором, указала, что диссертация Снегиревой Ю.Ю. представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему и содержащую новые научные результаты в области организационно-экономических аспектов развития рынка медицинских услуг (на материалах Краснодарского края Российской Федерации).

Диссертационное исследование Снегиревой Юлии Юрьевны на тему: «Организационно-экономический механизм развития рынка медицинских услуг (на материалах Краснодарского края Российской Федерации)», представляет собой завершенную, самостоятельную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг).

Соискатель имеет 13 научных работ, из которых 4 включены в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации. Авторский вклад составляет 56,6 %.

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Перспективы развития рынка платных медицинских услуг в российской



системе здравоохранения // Труд и социальные отношения. – № 2(134), 2016. С. 3-20. – 0,6 п.л. (в соавт., авт. – 0,2 п.л.).

2. Кадровое обеспечение процессов реформирования системы здравоохранения//Ученые записки Российской Академии предпринимательства. – № 46, 2016. С. 259-265. – 0,5 п.л. (в соавт., авт. – 0,25 п.л.).

3. Особенности управления частной медицинской организацией//Труд и социальные отношения. – № 4(142), 2017. С. 60-69. – 0,6 п.л.

4. Государственно-частное партнерство в форме обязательного медицинского страхования//Душанбе: Вестник Российско-Таджикского (славянского) университета. – № 1, 2019. - С. 30-40 - 0,5 п.л. (в соавт., авт. – 0,25 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступили отзывы от:

1. Усмановой Туфы Джумаевны, гражданина Республики Таджикистан, доктора экономических наук (08.00.01), профессора, заведующей кафедрой «Экономическая теория и экономика развития» Технологического университета Таджикистана, со следующими замечаниями: 1) Внедрение накопительных счетов в систему обязательного медицинского страхования сопряжено с рядом моментов: с одной стороны, позволяет пациентам участвовать в финансировании профилактики, лечения и восстановления, что является своего рода стимулирующим механизмом для популяризации здорового образа жизни, и стимулируя конкуренцию между операторами медицинских услуг, автором не проведен анализ действующего российского законодательства на предмет возможности его регулирующей функции в этом вопросе; 2) Упоминая зарубежный опыт стимулирования рынка медицинских услуг, автор, тем не менее, не рассматривает такой аспект, как возможность использования накопительных счетов в иных системах здравоохранения, отличных от страховой. Возможно ли адаптировать предлагаемые автором рекомендации, например, в систему семейной медицины? В автореферате данный аспект не нашел отражения.

2. Зайцевой Татьяны Николаевны, гражданина Российской Федерации, кандидата экономических наук (08.00.05), доцента, Ученого секретаря Национального научно-исследовательского института общественного здоровья им. Н.А. Семашко, со следующим замечанием: автор упускает из виду, что введение системы медицинских накопительных счетов должно осуществляться с одновременным поиском эффективного механизма привлечения внебюджетных финансовых ресурсов в отрасль здравоохранения, которые бы выступали дополнительным стимулом повышения количества и качества медицинских услуг, делая их доступными и бесплатными для всех слоев населения. Во всяком случае, этой проблеме в автореферате внимание не уделено.

3. Малаханова Александра Николаевича, гражданина Российской Федерации, кандидата экономических наук (08.00.05), доцента, директора Алтайского института труда и права (филиал) ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», заведующего кафедрой экономики, менеджмента и индустрии туризма, со следующим замечанием: в автореферате недостаточно раскрыты возможные риски использования накопительных счетов. Как нам кажется введение системы медицинских накопительных счетов необходимо вводить поэтапно, используя в качестве пилотного проекта отдельные регионы, что сопряжено с риском массовой смены точек оказания медицинских услуг медицинскими структурами, требуя

разработки дополнительного порядка интеграции коммерческих медицинских организаций в систему обязательного медицинского страхования на основе государственно-частного партнерства.

4. Мореевой Елены Владимировны, гражданина Российской Федерации, кандидата экономических наук (08.00.01), доцента кафедры «Управление» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)», со следующими замечаниями: 1) В автореферате слабо раскрыты возможности российского законодательства как нормативной правовой основы для внедрения предлагаемых автором инноваций. В действующем законодательстве существуют определенные пробелы, не позволяющие внедрять накопительные медицинские счета; 2) В автореферате никак не раскрыт инфляционный аспект существования накопительных медицинских счетов. Но пока средства граждан будут накапливаться, инфляционные процессы могут существенно понизить их реальную потребительскую ценность. И тогда введение таких счетов с экономической точки зрения теряет всякую целесообразность. Однако, этот аспект в работе (автореферате) также не раскрыт.

5. Никоновой Оксаны Викторовны, гражданина Российской Федерации, кандидата экономических наук (08.00.05), доцента, заведующей кафедрой социального управления и экономики ГАУ Институт дополнительного профессионального образования работников социальной сферы Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы, со следующим замечанием: из поля зрения автор упустил и негативные аспекты использования механизма государственно-частного партнерства в процессе развития рынка медицинских услуг. По нашему мнению ГЧП на основе использования инструмента обязательного медицинского страхования и предоставление возможности всем медицинским организациям и индивидуальным предпринимателям, имеющим лицензию на осуществление медицинской деятельности, участвовать в системе обязательного медицинского страхования не исключает участие недобросовестных медицинских структур, поэтому необходима разработка дополнительных мер контроля. В автореферате этому вопросу внимание не уделено.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов обоснован их известностью в области развития сферы услуг в условиях рыночной экономики и формирования рынка медицинских услуг, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью оценить научно-практическую значимость диссертации, а также согласием на представление отзыва.

Выбор ведущей организации обоснован ее непосредственным отношением к исследованию организационно-экономических аспектов развития системы здравоохранения и менеджмента в сфере медицинских услуг; направление научно-исследовательской и практической деятельности ведущей организации соответствует теме диссертации; имеется согласие на представление отзыва.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- разработана новая научная идея, обогащающая научную концепцию развития рынка медицинских услуг, предусматривающая: а) использование государственно-



частного партнерства на основе системы обязательного медицинского страхования путем предоставления возможности всем медицинским организациям и частнопрактикующим врачам, имеющим лицензию на осуществление медицинской деятельности, функционировать на рынке медицинских услуг; б) участие прямых оплат от застрахованного по обязательному медицинскому страхованию населения; в) механизм взаимодействия участников рынка медицинских услуг в рамках государственно-частного партнерства с использованием индивидуальных медицинских накопительных счетов;

- предложены оригинальные научные суждения о состоянии, тенденциях и закономерностях развития рынка медицинских услуг на основе проведенного комплексного анализа современного состояния в сфере медицинских услуг Краснодарского края Российской Федерации с учетом выявления факторов дальнейшего повышения эффективности функционирования, а также установлены элементы, позволяющие фокусировано влиять на качество медицинской помощи и способные привести к расширению масштабов оказания медицинских услуг, а также к разработке приоритетных направлений развития рынка медицинских услуг;

- доказана необходимость подходов к формированию и развитию рынка медицинских услуг, как единого национального механизма, реализующего с одной стороны принципы доступности и соответствия стандартам медицинских услуг для потребителя, а с другой – обеспечивающего социально-экономическую эффективность при использовании ресурсов и развитии общественного производства и выделение важных условий формирования и развития рынка медицинских услуг;

- введено авторское понятие и определена сущность медицинской услуги как общественно-социального блага, производство и потребление которой происходит в результате взаимодействия всех участников рынка медицинских услуг – организаций, оказывающих медицинские услуги, пациентов, страховых медицинских организаций и государства с целью восстановления и поддержания здоровья граждан.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- доказаны положения о необходимости разработки и развитии методических подходов к обеспечению эффективного функционирования и дальнейшего развития рынка медицинских услуг путем совершенствования государственно-частного партнерства с использованием обязательного медицинского страхования и личных накопительных медицинских счетов. Вместе с тем, основные идеи диссертации могут быть использованы для дальнейшего исследования направлений модернизации системы здравоохранения, затрагивая, как региональный и муниципальный, так и национальный уровни;

- применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, т.е. с получением обладающих новизной результатов) автором эффективно использованы методы сравнительного и многофакторного корреляционного анализа, системного подхода, проведены и обобщены результаты статистических наблюдений, а также табличные и графические способы предоставления информации о состоянии и развитии рынка медицинских услуг, позволившие предложить направления совершенствования организационно-экономического механизма рынка медицинских услуг;

- изложены аргументы в пользу того, что в современных условиях целесообразно уточнить особенности развития рынка медицинских услуг по

результатам анализа современного состояния и развития данного сектора экономики, а также выявить предпосылки для дальнейшего повышения эффективности функционирования частных медицинских структур в Российской Федерации с целью обеспечения медицинских услуг высокого качества в соответствии с законодательством, наряду с эффективностью коммерческого предприятия, осуществляющего, как услуги, включенные в программу государственных гарантий, так и платные медицинские услуги;

- *раскрыты* важнейшие условия и факторы, влияющие на формирование и развитие рынка медицинских услуг и отличающие рынок медицинских услуг от других рынков;

- *предложены* рекомендации для дальнейшего исследования направлений модернизации системы здравоохранения, затрагивая, как региональный и муниципальный, так и национальный уровни.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- *разработаны и внедрены* основные положения и результаты исследования по развитию рынка медицинских услуг в практической работе ООО Курортная поликлиника «Авиценна» (справка от 10.06.2019 г., № 10), Филиала СПАО «РЕСО-Гарантия» в г. Новороссийске Краснодарского края (справка от 10.06.2019 г., № 14), а также при составлении полного методического обеспечения: программ курса, учебно-методических комплексов, фондов оценочных средств, наглядных материалов (презентаций) и раздаточного материала по дисциплинам «Проблемные вопросы управления и развития медицинских учреждений», «Участие негосударственных медицинских учреждений в системах ОМС и ДМС» и пр. для образовательных программ, реализуемых в Национальном НИИ общественного здоровья им. Н.А. Семашко для профсоюза работников здравоохранения (справка от 26 июня 2019 г., №409/11-299);

- *определены* базовые стратегии для разработки концепций и программ развития и финансирования системы здравоохранения на региональных и муниципальных уровнях, а также в деятельности частных и государственных структур медицинской сферы. Рекомендации, представленные в работе, позволяют плавно перейти на систему накопительного медицинского страхования в сфере здравоохранения и двигаться дальше – создать единую систему социальных накопительных счетов и распространить её действие, в частности, на выплаты по социальному и пенсионному страхованию, пособия по безработице, с учетом особенностей построения социального окружения в стране;

- *разработана* система практических рекомендаций по использованию разработанного механизма взаимодействия участников рынка медицинских услуг в Российской Федерации;

- *представлены* концептуальные основы развития рынка медицинских услуг на основе формирования и реализации институциональной среды государственно-частного партнерства с использованием системы обязательного медицинского страхования, способствующей развитию чувствительности пациентов к стоимости медицинских услуг, снижению подверженности к моральному риску и сокращению обращений в медицинские организации.



Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- *теория* построена на общеизвестных положениях экономической науки, по направлению – сфера услуг, которая совпадает с научными идеями ученых в обеспечении формирования и развития рынка медицинских услуг в современных условиях;

- *идея* исследования базируется на анализе статистического материала Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и её территориального Управления по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, отчетов и публикаций Министерства здравоохранения Российской Федерации, Министерства здравоохранения Краснодарского края, данных, опубликованных в периодической печати и в сети Интернет, а также на материалах и выводах, собранных автором в ходе личной трудовой деятельности и результатов собственных наблюдений;

- *использованы* методы сравнительного, диалектического и системного анализа, многофакторного корреляционного анализа, системного подхода, методы математической статистики, проведены и обобщены результаты статистических наблюдений, методы экспертных оценок, экономико-математические методы.

Личный вклад соискателя состоит в:

- разработке и апробации рекомендаций по организационно-экономическим аспектам развития рынка медицинских услуг Российской Федерации; сборе и анализе теоретических, практических и статистических данных по проведению исследования;

- издании публикаций по теме диссертационной работы – 13 работ, общим объемом 20,3 п.л. (авторского объема – 11,5 п.л.), в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации – 4 работы, общим объемом 2,2 п.л. (авторского объема – 1,35 п.л.)

- апробации результатов исследования на научно-практических конференциях и семинарах различных уровней.

На заседании от 06 июля 2019 г. диссертационный совет принял решение присудить Снегиревой Юлии Юрьевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 19 человек, из них 18 докторов наук и 1 кандидат наук, в том числе 8 докторов и 1 кандидат наук по рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, из 20 человек, входящих в состав совета проголосовали: за – 19, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

**Председатель  
диссертационного совета,  
д.э.н., профессор**



**Х.Н. Факеров**

**Ученый секретарь  
объединенного диссертационного  
совета, к.э.н., доцент**

**З.Х. Кадырова**

**06 июля 2019 года**